

TOKMANNI
GROUP

**VARSINAINEN
YHTIÖKOKOUS 2026**

28.4.2026



TOKMANNI GROUP

Yhtiökokous 2026

POHJOISMAINEN HALPAKAUPPA- KONSERNI

Mika Rautiainen, toimitusjohtaja



TOKMANNI-KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Mika Rautiainen
toimitusjohtaja

Tapio Arimo
talousjohtaja

Nina Anttila
toimitusketjujohtaja

Timo Heimo
toimitusjohtaja,
Dollarstore

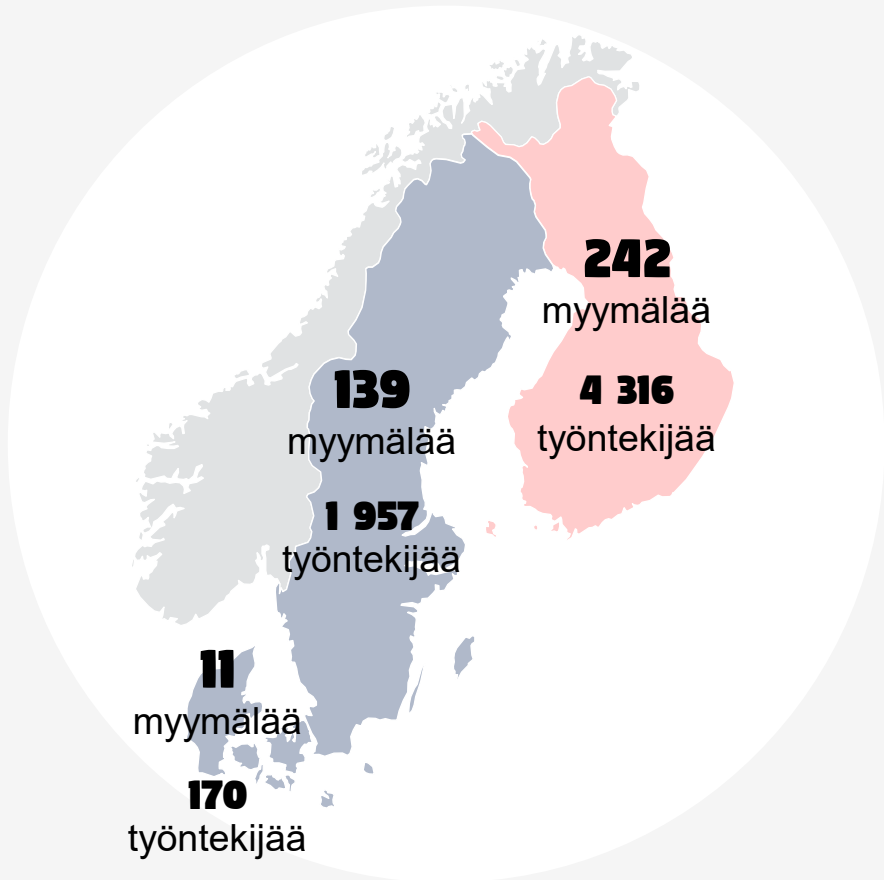
Sirpa Huuskonen
henkilöstö- ja
vastuullisuusjohtaja

Virpi Ojanen
lakiasiaintohtaja

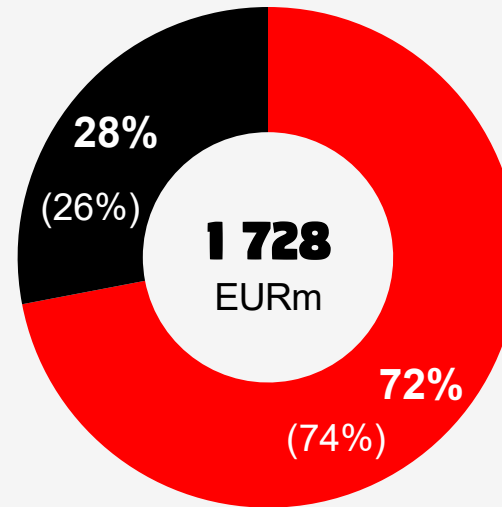
Janne Pihkala
hankinta- ja
ostojohtaja



TOKMANNI-KONSERNILLA ON VAHVA ASEMA POHJOISMAISELLA HALPAKAUPPAMARKKINALLA (TILANNE 31.12.2025)



LIKEVAIHTO



■ Tokmanni-segmentti
■ Dollarstore-segmentti



53,5 %

päivittäistavaroiden myynnin osuus liikevaihdosta 2025



27,5 %

private label -tuotteiden* myynnin osuus liikevaihdosta



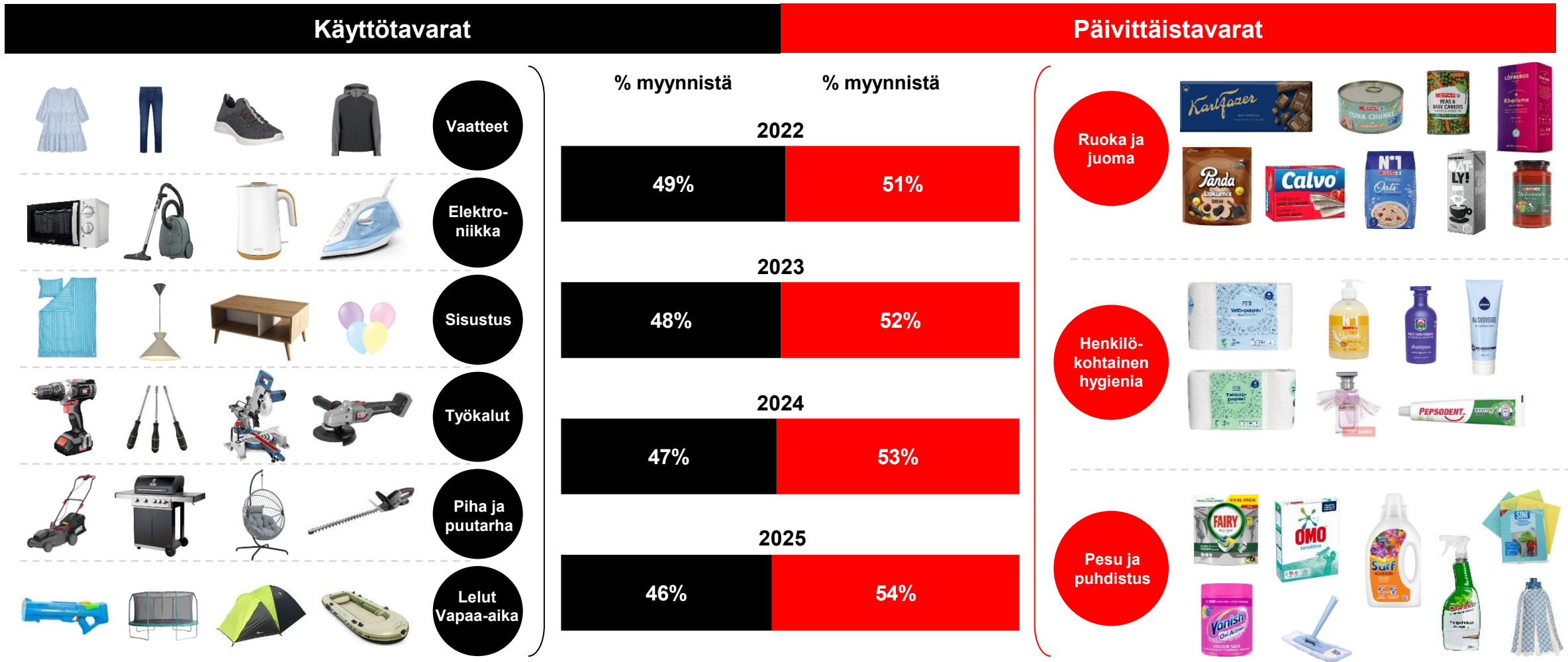
5 900

yhteistä tuotetta konserninlaajuisesti

* Omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet

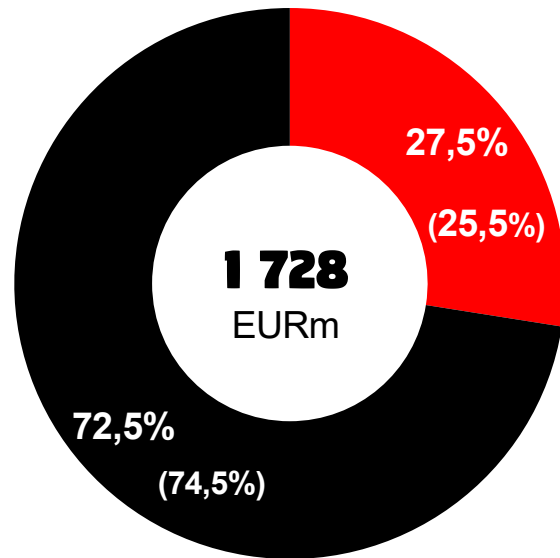
LAAJA JA MONIPUOLINEN TUOTEVALIKOIMA

TOKMANNI-KONSERNIN MYYNNIN JAKAUMA JA TUOTEKATEGORIOITA



OMAT TUOTEMERKIT TUKEVAT KASVUA POHJOISMAISSA

OMIEN TUOTEMERKKIEN* OSUUS LIIKEVAIHDOSTA 2025



- Omat tuotemerkit*
- Muut

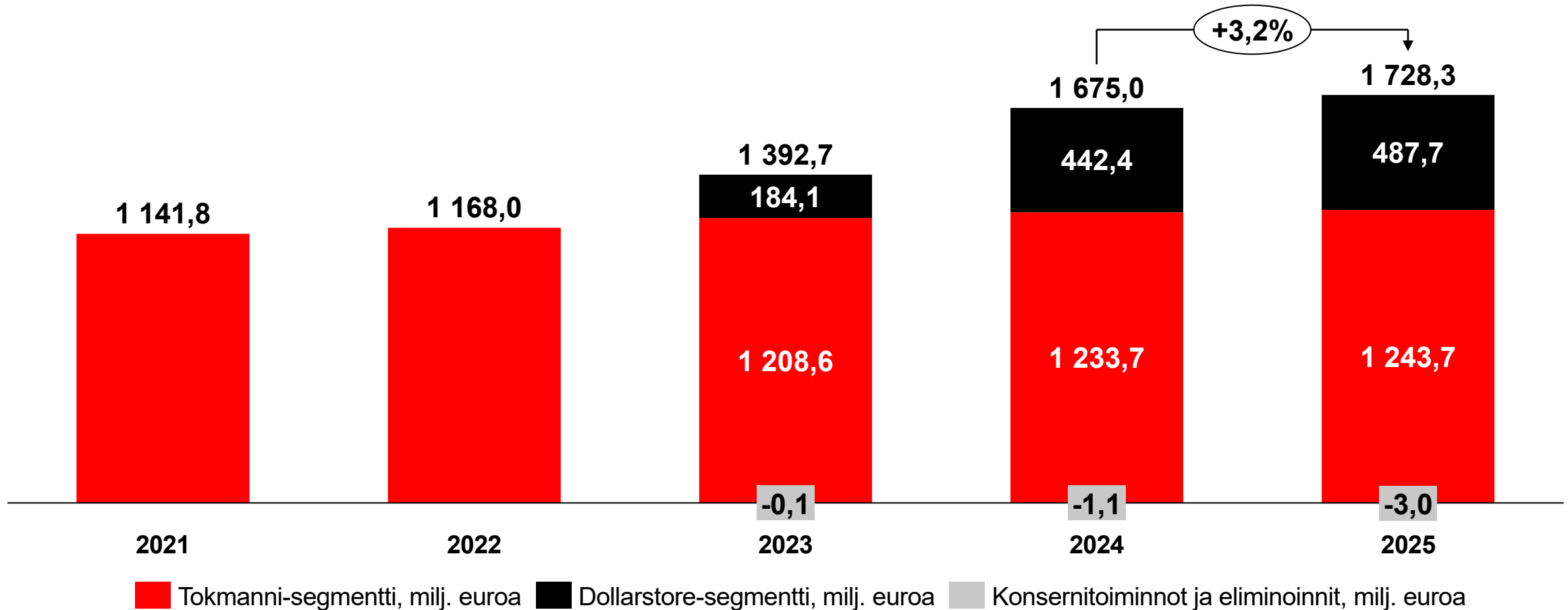


* Omat tuotemerkit, yksinoikeusmerkit ja merkittömät tuotteet

AVAINLUVUT

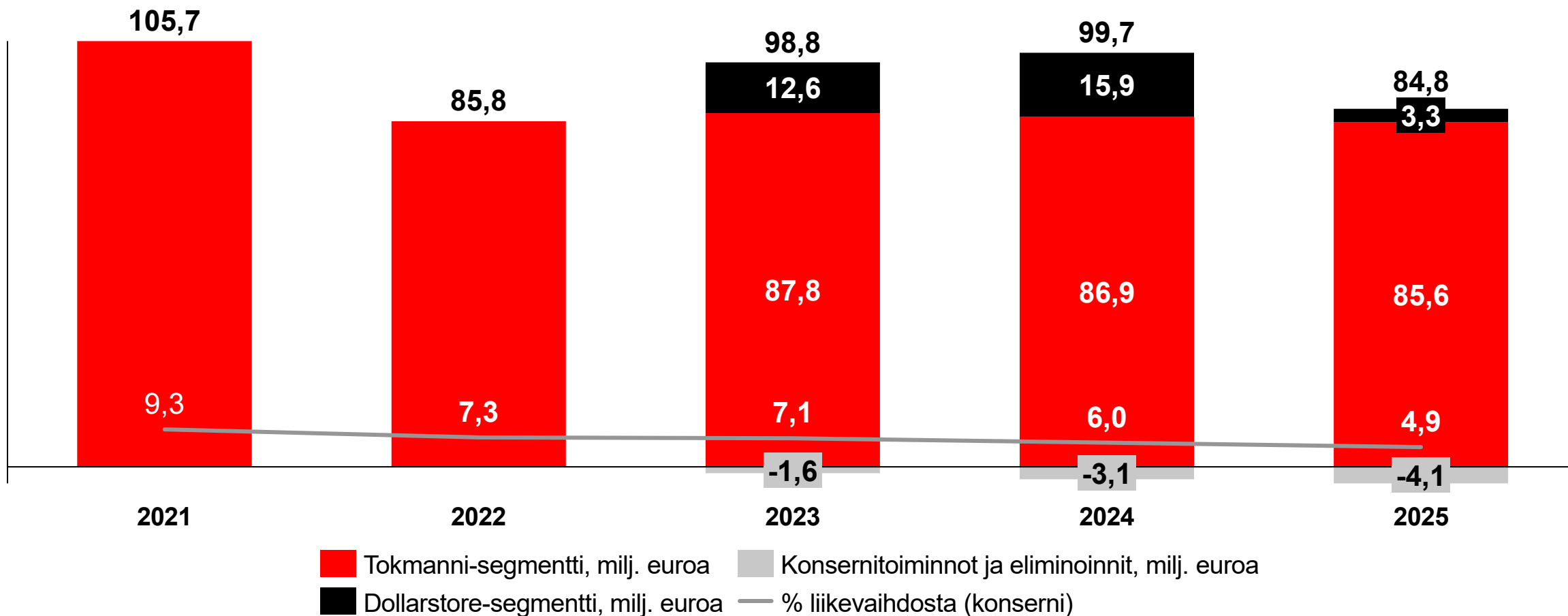


LIKEVAIHTO



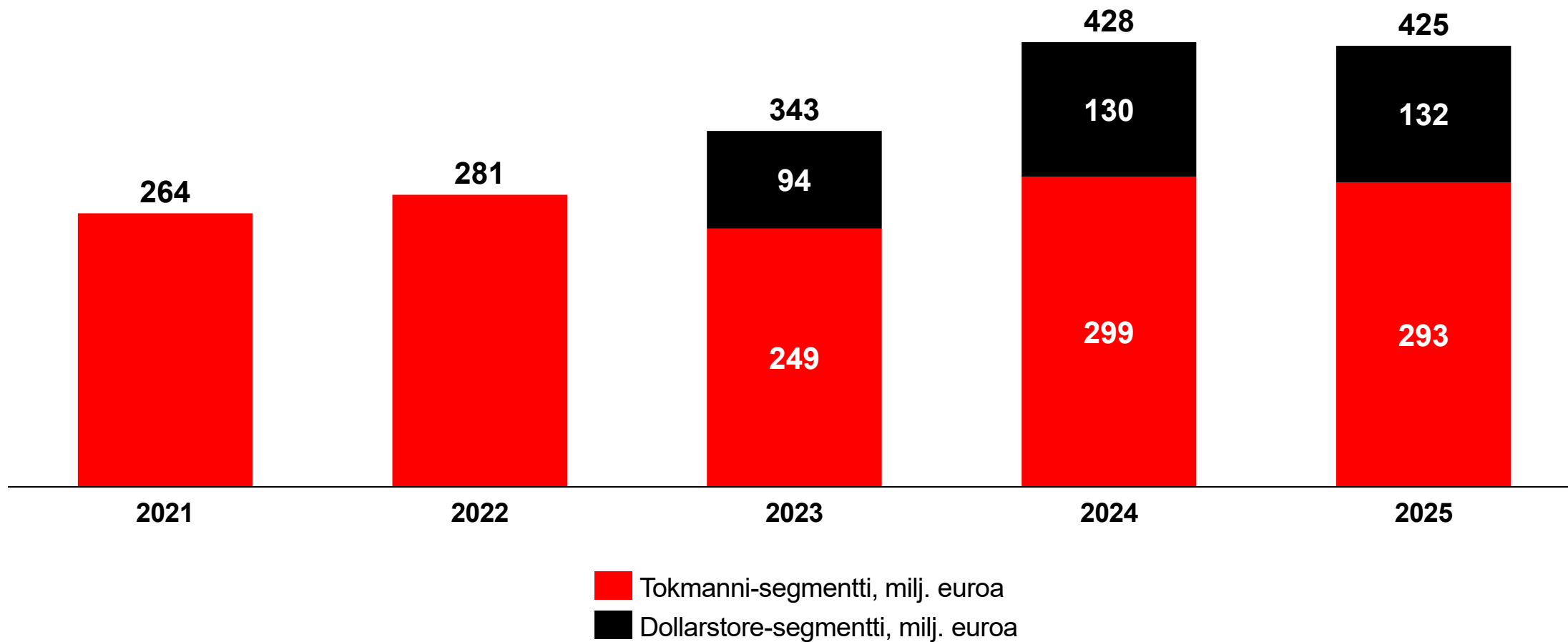
Dollarstore-segmentin luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO



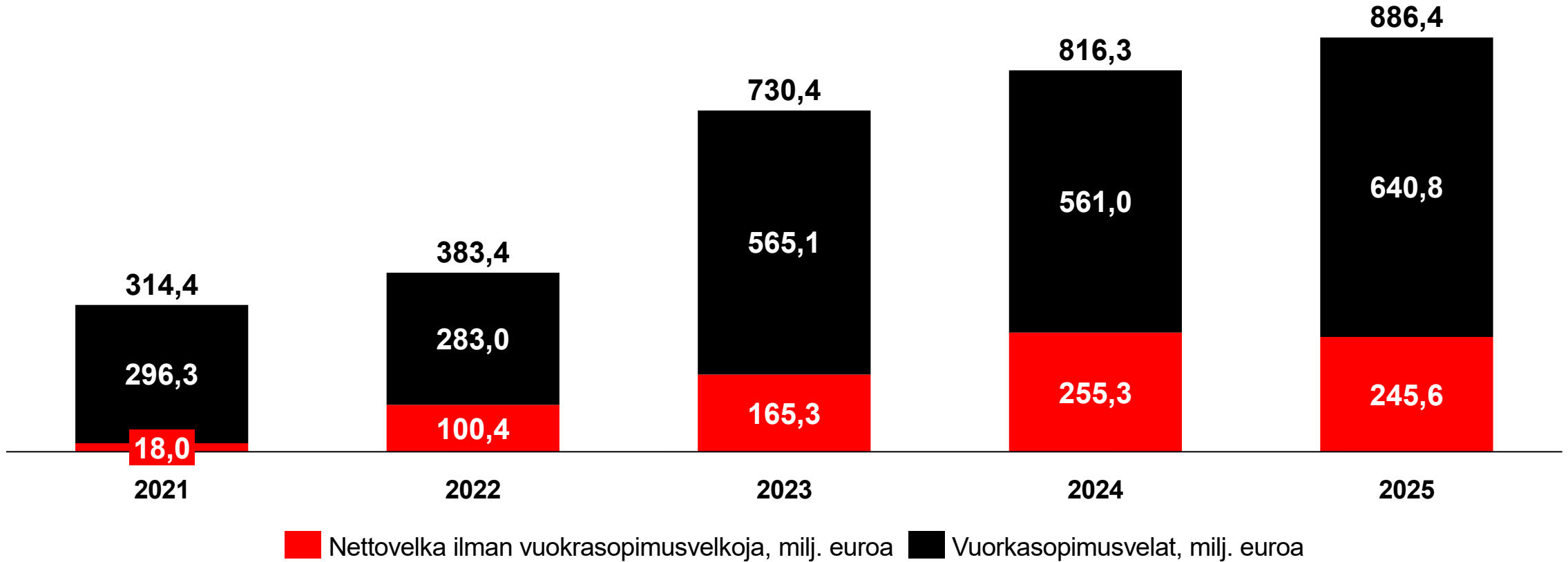
Dollarstore-segmentin luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

VAIHTO-OMAISUUS



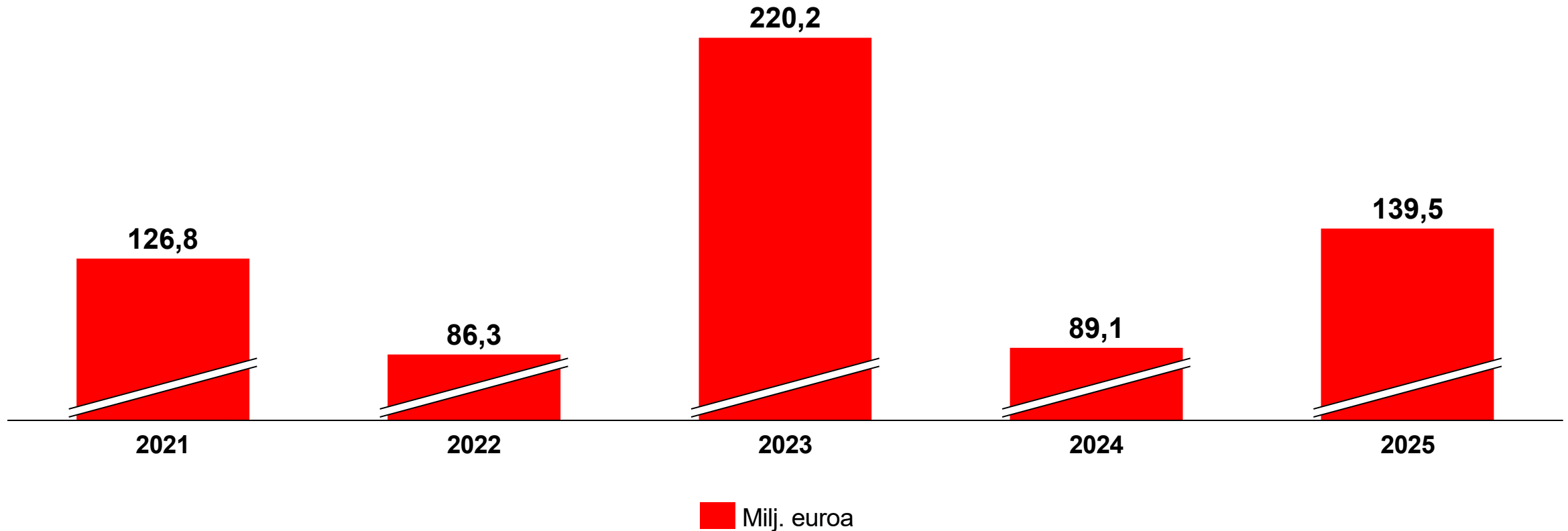
Dollarstore-segmentin luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

NETTOVELKA



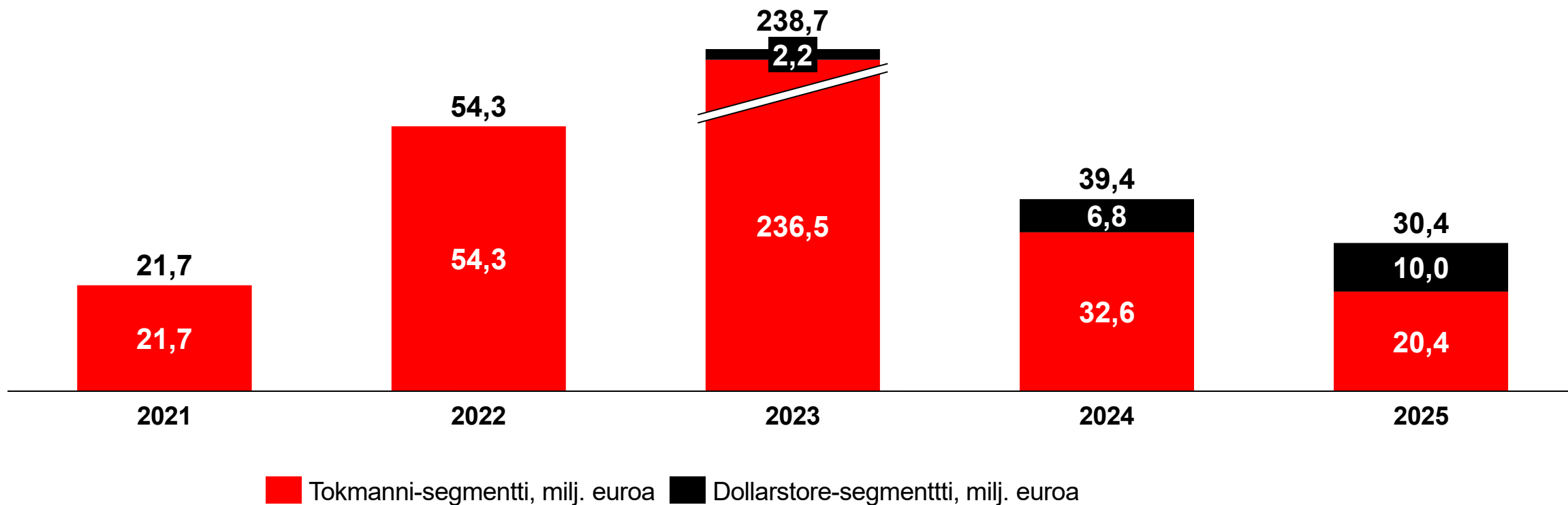
Dollarstore-segmentin luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA



Dollarstore-segmentin luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

INVESTOINNIT



Moreenin logistiikkakeskuksen investoinnit sisältyvät Tokmanni-segmentin lukuihin. Dollarstore-segmentin luvut on yhdistetty Tokmanni-konsernin lukuihin 1.8.2023 alkaen.

TOKMANNI-KONSERNIN STRATEGIAKAUDEN 2021-2025 TAVOITTEET JA TOTEUMAT

	Vuonna 2021 asetetut tavoitteet	Vuonna 2024 päivitettyt tavoitteet	Toteumat
Liikevaihto	1,5 miljardia euroa	1,8 miljardia euroa	2025: 1 728,3 milj. euroa
Vertailukelpoinen liiketulos	150 milj. euroa	150 milj. euroa	2025: 84,8 milj. euroa
Myymäläverkosto	Yli 220 Tokmanni-myymälää Suomessa	Yli 360 myymälää Pohjoismaissa*	2025: 356 myymälää Pohjoismaissa*
Nettovelka/vertailukelpoinen käyttökate	Alle 3,2 (mukana vuokrasopimusvelat)	Alle 2,25 vuoden lopussa (ilman vuokrasopimusvelkoja)	2021: 0,16 2022: 1,08 2023: 1,56 2024: 2,39 2025: 2,71
Osinko**	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	Noin 70 % tilikauden nettotuloksesta	2021: 72 % 2022: 76 % 2023: 83 % 2024: 41 % 2025: 55 % (hallituksen ehdotus)

* Luku ei sisällä Click Shoes- tai Shoe House -myymälöitä.

** Osingonjakopäätös on aina riippuvainen pääomarakenteesta, taloudellisesta asemasta, yleisistä taloudellisista ja liiketoiminnallisista olosuhteista ja tulevaisuuden näkymistä.

OHJEISTUS VUODELLE 2026

- Tokmanni-konserni arvioi vuoden 2026 liikevaihdon olevan 1 780–1 860 milj. euroa.
- Vertailukelpoisen liikevoiton arvioidaan olevan 85–105 milj. euroa.



TOIMENPITEET KANNATTAVUUDEN PARANTAMISEKSI VUONNA 2026



KASVU

HALPA HINTAOHJELMA

DOLLARSTORE

SPAR



KANNATTAVUUS

YHTEINEN OSTO

KULUKURI

VAIHTO-OMAISUUDEN

JOHTAMINEN



ONNISTUMINEN

ONE COMPANY

TYÖN MURROS JA

TUOTTAVUUS

BETTER TOGETHER



**TOKMANNI-KONSERNIN PITKÄN AIKAVÄLIN
VISIONA ON TULLA POHJOIS-EUROOPAN
JOHTAVAKSI HALPAKAUPPAKONSERNIKSI.**



TOKMANNI
Fiksun ostamisen puolesta



**KIITOS KAIKILLE
OSAKKEENOMISTAJILLEMME
VUODESTA 2025!**